

Janvier		Février		Mars		Avril		Mai		Juin	
1	S		1 M Teams (1 jour)	1 M Powerpoint (1 jour)	1 V La gestion du stress (1 jr)	1 D		1 M Teams (1 jour)			
2	D		2 M Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	2 M Comment répondre aux objections clients (1 jour)	2 S		2 L	2 J			
3	L		3 J Les bases pour manager une équipe (2 jrs)	3 J	3 D		3 M Les bases pour manager une équipe (2 jrs)	3 V Comment répondre aux objections clients (1 jour)			
4	M		4 V Les bases pour manager une équipe	4 V Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	4 L		4 M Les bases pour manager une équipe	4 S			
5	M		5 S	5 S	5 M Réseaux sociaux (1 jour)	5 J	5 D Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	5 D			
6	J		6 D	6 D	6 M		6 V	6 L			
7	V	Gérer les situations RH délicates au quotidien (1 jour)	7 L Cohésion d'équipe et performance collective (2 jrs)	7 L Gérer les situations RH délicates au quotidien (1 jour)	7 J Cohésion d'équipe et performance collective (2 jrs)	7 S	7 D	7 M Conduire les entretiens professionnels (1 jour)			
8	S		8 M Cohésion d'équipe et performance collective	8 M Conduire les entretiens professionnels (1 jour)	8 V Cohésion d'équipe et performance collective	8 D	8 M Préparer Qualiopi (3 jrs)	8 M Préparer Qualiopi			
9	D		9 M Préparer Qualiopi (3 jrs)	9 M Référent Handicap (1 jr)	9 S		9 L Référent Handicap (1 jour)	9 J Préparer Qualiopi			
10	L	Réseaux sociaux (1 jour)	10 J Préparer Qualiopi	10 J Développez la satisfaction de vos clients (2 jrs)	10 D		10 M Développez la satisfaction de vos clients (2 jrs)	10 V Préparer Qualiopi			
11	M		11 V Préparer Qualiopi	11 V Développez la satisfaction de vos clients	11 L	Convaincre et s'imposer en négociation (3 jrs)	11 M Développez la satisfaction de vos clients	11 S			
12	M	Préparer Qualiopi (3 jrs)	12 S	12 S	12 M	Convaincre et s'imposer en négociation	12 J	12 D			
13	J	Préparer Qualiopi	13 D	13 D	13 M	Convaincre et s'imposer en négociation	13 V Powerpoint (1 jour)	13 L			
14	V	Préparer Qualiopi	14 L Powerpoint (1 jour)	14 L Préparer Qualiopi (3 jrs)	14 J Manager à distance (2 jrs)	14 S	14 M Réseaux sociaux (1 jour)	14 M			
15	S		15 M Réseaux sociaux (1 jour)	15 M Préparer Qualiopi	15 V Manager à distance	15 D	15 M Réseaux sociaux (1 jour)	15 M Réseaux sociaux (1 jour)			
16	D		16 M	16 M Préparer Qualiopi	16 S		16 L Réseaux sociaux (1 jour)	16 J Développez la satisfaction de vos clients (2 jrs)			
17	L		17 J Argumenter, persuader, influencer (2 jrs)	17 J	17 D		17 M Développez son leadership (2 jrs)	17 V Développez la satisfaction de vos clients			
18	M	Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	18 V Argumenter, persuader, influencer	18 V S'affirmer à l'oral (1 jour)	18 L		18 M Développez son leadership	18 S			
19	M		19 S	19 S	19 M	Préparer Qualiopi (3 jrs)	19 J Les bases de la prise en parole en public (2 jrs)	19 D			
20	J	Manager à distance (2 jrs)	20 D	20 D	20 M	Préparer Qualiopi	20 V Les bases de la prise en parole en public	20 L			
21	V	Manager à distance	21 L Convaincre et s'imposer en négociation (3 jrs)	21 L Négociation commerciale complexe (2 jrs)	21 J	Préparer Qualiopi	21 S	21 M Référent Handicap (1 jour)			
22	S		22 M Convaincre et s'imposer en négociation	22 M Négociation commerciale complexe	22 V	Conduire les entretiens individuels (1 jour)	22 D	22 M Argumenter, persuader, influencer (2 jrs)			
23	D		23 M Convaincre et s'imposer en négociation	23 M	23 S		23 L Préparer Qualiopi (3 jrs)	23 J Argumenter, persuader, influencer			
24	L		24 J Manager à distance (2 jrs)	24 J	24 D		24 M Préparer Qualiopi	24 V			
25	M	Référent Handicap (1 jour)	25 V Manager à distance	25 V	25 L	Référent Handicap (1 jr)	25 M Préparer Qualiopi	25 S			
26	M	Conduire les entretiens professionnels (1 jour)	26 S	26 S	26 M	Les 8 piliers de l'efficacité commerciale (1 jour)	26 J	26 D			
27	J	Commercial Junior (2 jrs)	27 D	27 D	27 M		27 V Word (1 jour)	27 L	Formation RGPD (1 jour)		
28	V	Commercial junior	28 L Référent handicap (1 jour)	28 L	28 J	Formation RGPD (1 jour)	28 S	28 M	Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)		
29	S			29 M	29 V	Réseaux sociaux (1 jour)	29 D	29 M			
30	D			30 M	30 S		30 L	30 J	Manager à distance (2 jrs)	S'affirmer à l'oral (1 jour)	
31	L	S'affirmer à l'oral (1 jour)		31 J		Word (1 jour)	31 M		Manager à distance		

Juillet		Août		Septembre		Octobre		Novembre		Décembre	
1	V La gestion du stress (1 jr)	1	L Créer un climat de confiance avec ses clients (1 jr)	1	J Bâtir un plan de communication (2 jrs)	1	S	1	M	1	J Réseaux sociaux (1 jour)
2	S	2	M Gérer les comportements difficiles (1 jour)	2	V Bâtir un plan de communication	2	D	2	M Réseaux sociaux (1 jour)	2	V Les 8 piliers de l'efficacité commerciale (1 jour)
3	D	3	M Préparer Qualiopi (3 jrs)	3	S	3	L Convaincre et s'imposer en négociation (3 jrs)	3	J Négociation commerciale complexe (2 jrs)	3	S
4	L Word (1 jour)	4	J Préparer Qualiopi	4	D	4	M Convaincre et s'imposer en négociation	4	V Négociation commerciale complexe	4	D
5	M Préparer Qualiopi (3 jrs)	5	V Préparer Qualiopi	5	L Teams (1 jour)	5	M Convaincre et s'imposer en négociation	5	S	5	L Préparer Qualiopi (3 jrs)
6	M Préparer Qualiopi	6	S	6	M	6	J Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	6	D	6	M Préparer Qualiopi
7	J Préparer Qualiopi	7	D	7	M Préparer Qualiopi (3 jrs)	7	V Référent Handicap (1 jour)	7	L	7	M Préparer Qualiopi
8	V	8	L Convaincre et s'imposer en négociation (3 jrs)	8	J Préparer Qualiopi	8	S	8	M Référent Handicap (1 jour)	8	J Bâtir un plan de communication (2 jrs)
9	S	9	M Convaincre et s'imposer en négociation	9	V Préparer Qualiopi	9	D	9	M Développez la satisfaction de vos clients (2 jrs)	9	V Bâtir un plan de communication
10	D	10	M Convaincre et s'imposer en négociation	10	S	10	L	10	J Développez la satisfaction de vos clients	10	S
11	L	11	J Cohésion d'équipe et performance collective (2 jrs)	11	D	11	M Gérer les situations RH délicates au quotidien (1 jour)	11	V	11	D
12	M Comment répondre aux objections clients (1 jour)	12	V Cohésion d'équipe et performance collective	12	L Conduire les entretiens professionnels (1 jour)	12	M Les 8 piliers de l'efficacité commerciale (1 jour)	12	S	12	L
13	M Powerpoint (1 jour)	13	S	13	M Développez son leadership (2 jrs)	13	J	13	D	13	M Powerpoint (1 jour)
14	J	14	D	14	M Développez son leadership	14	V Créer un climat de confiance avec ses clients (1 jr)	14	L Teams (1 jour)	14	M Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)
15	V	15	L	15	J Référent Handicap (1 jr)	15	S	15	M	15	J Manager à distance (2 jrs)
16	S	16	M Réseaux sociaux (1 jour)	16	V Conduire les entretiens individuels (1 jour)	16	D	16	M	16	V Manager à distance
17	D	17	M	17	S	17	L S'affirmer à l'oral (1 jour)	17	J Argumenter, persuader, influencer (2 jrs)	17	S
18	L	18	J Négociation commerciale complexe (2 jrs)	18	D	18	M Gérer les comportements difficiles (1 jour)	18	V Argumenter, persuader, influencer	18	D
19	M Référent Handicap (1 jr)	19	V Négociation commerciale complexe	19	L Réseaux sociaux (1 jour)	19	M Préparer Qualiopi (3 jrs)	19	S	19	L Référent Handicap (1 jour)
20	M Négociation commerciale complexe (2 jrs)	20	S	20	M Développez la satisfaction de vos clients (2 jrs)	20	J Préparer Qualiopi	20	D	20	M Les bases de la prise en parole en public (2 jrs)
21	J Négociation commerciale complexe	21	D	21	M Développez la satisfaction de vos clients	21	V Préparer Qualiopi	21	L Préparer Qualiopi (3 jrs)	21	M Les bases de la prise en parole en public
22	V Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	22	L Manager à distance (2 jrs)	22	J Powerpoint (1 jour)	22	S	22	M Préparer Qualiopi	22	J
23	S	23	M Manager à distance	23	V	23	D	23	M Préparer Qualiopi	23	V
24	D	24	M	24	S	24	L	24	J	24	S
25	L Réseaux sociaux (1 jour)	25	J La gestion du stress (1 jr)	25	D	25	M Réseaux sociaux (1 jour)	25	V	25	D
26	M	26	V Référent Handicap (1 jr)	26	L Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	26	M	26	S	26	L
27	M	27	S	27	M	27	J Manager à distance (2 jrs)	27	D	27	M
28	J Les bases de la prise en parole en public (2 jrs)	28	D	28	M Négociation commerciale complexe (2 jrs)	28	V Manager à distance	28	L Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	28	M
29	V Les bases de la prise en parole en public	29	L Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	29	J Négociation commerciale complexe	29	S	29	M La gestion du stress (1 jr)	29	J
30	S	30	M	30	V	30	D	30	M	30	V
31	D	31	M			31	L			31	S