

Janvier		Février		Mars		Avril		Mai		Juin		
1	D		1 M		1 M	Référent Handicap (1 jr)	1 S		1 L		1 J	Managers : concilier bienveillance et exigence (2 jours)
2	L	Décoder la communication non verbale (1 jour)	2 J	Les bases pour manager une équipe (2 jrs)	2 J	Négociation commerciale complexe (2 jrs)	2 D		2 M	E réputation et recrutement en ligne (1 jour)	2 V	Managers : concilier bienveillance et exigence
3	M	Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	3 V	Les bases pour manager une équipe	3 V	Négociation commerciale complexe	3 L		3 M	Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	3 S	
4	M		4 S		4 S		4 M		4 J		4 D	
5	J		5 D		5 D		5 M	Gérer les émotions et les conflits (2 jours)	5 V	S'affirmer à l'oral (1 jour)	5 L	Conduire les entretiens professionnels (1 jour)
6	V	Référent Handicap (1 jr)	6 L	Manager à distance (2 jrs)	6 L	Réussir ses recrutements à distance (1 jour)	6 J	Gérer les émotions et les conflits	6 S		6 M	Gérer les situations RH délicates au quotidien (1 jour)
7	S		7 M	Manager à distance	7 M		7 V	Conduire les entretiens professionnels (1 jour)	7 D		7 M	Convaincre et s'imposer en négociation (3 jrs)
8	D		8 M	Les bases de la prise en parole en public ( 2 jrs)	8 M	Convaincre et s'imposer en négociation (3 jrs)	8 S		8 L		8 J	Convaincre et s'imposer en négociation
9	L	Réussir ses recrutements à distance (1 jour)	9 J	Les bases de la prise en parole en public	9 J	Convaincre et s'imposer en négociation	9 D		9 M	Les bases pour manager une équipe (2 jrs)	9 V	Convaincre et s'imposer en négociation
10	M	Réussir ses recrutements via les réseaux sociaux (1 jour)	10 V	Réussir ses recrutements via les réseaux sociaux (1 jour)	10 V	Convaincre et s'imposer en négociation	10 L		10 M	Les bases pour manager une équipe	10 S	
11	M	S'affirmer à l'oral (1 jour)	11 S		11 S		11 M	S'affirmer à l'oral (1 jour)	11 J	RGPD (2 jours)	11 D	
12	J	RGPD (2 jours)	12 D		12 D		12 M		12 V	RGPD	12 L	La gestion du stress (1 jr)
13	V	RGPD	13 L	La gestion du stress (1 jr)	13 L	RGPD (2 jours)	13 J		13 S		13 M	
14	S		14 M		14 M	RGPD	14 V	La gestion du stress (1 jr)	14 D		14 M	
15	D		15 M	Décoder la communication non verbale (1 jr)	15 M	E réputation et recrutement en ligne (1 jour)	15 S		15 L		15 J	Décoder la communication non verbale (1 jr)
16	L	Les bases pour manager une équipe (2 jrs)	16 J	Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	16 J	Gérer les situations RH délicates au quotidien (1 jour)	16 D		16 M	Gérer les situations RH délicates au quotidien (1 jour)	16 V	Comment répondre aux objections clients (1 jour)
17	M	Les bases pour manager une équipe	17 V	Conduire les entretiens professionnels (1 jour)	17 V	Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)	17 L	Manager des comportements difficiles (2 jours)	17 M		17 S	
18	M		18 S		18 S		18 M	Manager des comportements difficiles	18 J		18 D	
19	J	Commercial Junior (2 jrs)	19 D		19 D		19 M	Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)	19 V		19 L	Communication non violente (1 jour)
20	V	Commercial junior	20 L	Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)	20 L	Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)	20 J	Accompagnement à l'audit de surveillance	20 S		20 M	
21	S		21 M	Accompagnement à l'audit de surveillance	21 M	Accompagnement à l'audit de surveillance	21 V		21 D		21 M	RGPD (2 jours)
22	D		22 M		22 M		22 S		22 L		22 J	RGPD
23	L	Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)	23 J	Développez la satisfaction de vos clients (2 jrs)	23 J	Cohésion d'équipe et performance collective (2 jrs)	23 D		23 M	Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)	23 V	Réussir ses recrutements à distance (1 jour)
24	M	Accompagnement à l'audit de surveillance	24 V	Développez la satisfaction de vos clients	24 V	Cohésion d'équipe et performance collective	24 L	Référent Handicap (1 jr)	24 M	Accompagnement à l'audit de surveillance	24 S	
25	M		25 S		25 S		25 M		25 J	Prise de parole en public (2 jours)	25 D	
26	J		26 D		26 D		26 M		26 V	Prise de parole en public	26 L	Gérer les émotions et les conflits (2 jours)
27	V	Comment répondre aux objections clients (1 jour)	27 L	Référent Handicap (1 jr)	27 L	Développez son leadership (2 jrs)	27 J	Les bases de la prise en parole en public ( 2 jrs)	27 S		27 M	Gérer les émotions et les conflits
28	S		28 M		28 M	Développez son leadership	28 V	Les bases de la prise en parole en public	28 D		28 M	
29	D				29 M		29 S		29 L		29 J	
30	L				30 J		30 D		30 M	Référent Handicap (1 jr)	30 V	S'affirmer à l'oral (1 jour)
31	M				31 V				31 M	Réussir ses recrutements via les réseaux sociaux (1 jour)		

Juillet		Août		Septembre		Octobre		Novembre		Décembre	
1	S	1	M	1	V	1	D	1	M	1	V
			Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)		Comment répondre aux objections clients (1 jour)						Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)
2	D	2	M	2	S	2	L	2	J	2	S
							Manager à distance (2 jrs)		Référent Handicap (1 jr)		
3	L	3	J	3	D	3	M	3	V	3	D
	Référent Handicap (1 jr)		RGPD (2 jours)				Manager à distance				
4	M	4	V	4	L	4	M	4	S	4	L
			RGPD		Référent Handicap (1 jr)						Réussir ses recrutements à distance (1 jour)
5	M	5	S	5	M	5	J	5	D	5	M
	E réputation et recrutement en ligne (1 jour)				E réputation et recrutement en ligne (1 jour)		Décoder la communication non verbale (1 jr)				E réputation et recrutement en ligne (1 jour)
6	J	6	D	6	M	6	V	6	L	6	M
	Manager à distance (2 jrs)				S'affirmer à l'oral (1 jour)		Réussir ses recrutements via les réseaux sociaux (1 jour)		Commercial Junior (2 jrs)		
7	V	7	L	7	J	7	S	7	M	7	J
	Manager à distance		Communication non-violente (1 jour)		Les bases de la prise en parole en public ( 2 jrs)				Commercial junior		Développez la satisfaction de vos clients (2 jrs)
8	S	8	M	8	V	8	D	8	M	8	V
			Les bases pour manager une équipe (2 jrs)		Les bases de la prise en parole en public				Manager et prévenir les risques psychosociaux (2 jrs)		Développez la satisfaction de vos clients
9	D	9	M	9	S	9	L	9	J	9	S
			Les bases pour manager une équipe				Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)		Manager et prévenir les risques psychosociaux (2 jrs)		
10	L	10	J	10	D	10	M	10	V	10	D
11	M	11	V	11	L	11	M	11	S	11	L
	Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)						La gestion du stress (1 jr)				Référent Handicap (1 jr)
12	M	12	S	12	M	12	J	12	D	12	M
	Accompagnement à l'audit de surveillance				Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)		Gérer les émotions et les conflits (2 jours)				
13	J	13	D	13	M	13	V	13	L	13	M
					Accompagnement à l'audit de surveillance		Gérer les émotions et les conflits		Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)		Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)
14	V	14	L	14	J	14	S	14	M	14	J
									Accompagnement à l'audit de surveillance		Accompagnement à l'audit de surveillance
15	S	15	M	15	V	15	D	15	M	15	V
16	D	16	M	16	S	16	L	16	J	16	S
17	L	17	J	17	D	17	M	17	V	17	D
			Accompagnement à l'audit de surveillance (2 jours)						La gestion du stress (1 jr)		
18	M	18	V	18	L	18	M	18	S	18	L
	S'affirmer à l'oral (1 jour)		Accompagnement à l'audit de surveillance		Convaincre et s'imposer en négociation (3 jrs)		Gérer les situations RH délicates au quotidien (1 jour)				Négociation commerciale complexe (2 jrs)
19	M	19	S	19	M	19	J	19	D	19	M
					Convaincre et s'imposer en négociation		Manager et prévenir les risques psychosociaux (2 jrs)				Négociation commerciale complexe
20	J	20	D	20	M	20	V	20	L	20	M
	Communication non-violente (1 jour)				Convaincre et s'imposer en négociation		Manager et prévenir les risques psychosociaux (2 jrs)		Conduire les entretiens professionnels (1 jour)		Cohésion d'équipe et performance collective (2 jrs)
21	V	21	L	21	J	21	S	21	M	21	J
	Prospecter avec les réseaux sociaux (1 jour)		Conduire les entretiens professionnels (1 jour)		Communication non-violente (1 jour)				Comment répondre aux objections clients (1 jour)		Cohésion d'équipe et performance collective
22	S	22	M	22	V	22	D	22	M	22	V
23	D	23	M	23	S	23	L	23	J	23	S
			Référent Handicap (1 jr)								
24	L	24	J	24	D	24	M	24	V	24	D
	La gestion du stress (1 jr)						Référent Handicap (1 jr)				
25	M	25	V	25	L	25	M	25	S	25	L
	Développez la satisfaction de vos clients (2 jrs)				Négociation commerciale complexe (2 jrs)						
26	M	26	S	26	M	26	J	26	D	26	M
	Développez la satisfaction de vos clients				Négociation commerciale complexe		Manager et prévenir les risques psychosociaux (2 jrs)				
27	J	27	D	27	M	27	V	27	L	27	M
							Manager et prévenir les risques psychosociaux (2 jrs)				
28	V	28	L	28	J	28	S	28	M	28	J
	Réussir ses recrutements à distance (1 jour)		Décoder la communication non verbale (1 jr)		Développez son leadership (2 jrs)				Manager des comportements difficiles (2 jours)		
29	S	29	M	29	V	29	D	29	M	29	V
			Gérer les émotions et les conflits (2 jours)		Développez son leadership				Manager des comportements difficiles		
30	D	30	M	30	S	30	L	30	J	30	S
			Gérer les émotions et les conflits						S'affirmer à l'oral (1 jour)		
31	L	31	J			31	M			31	D